



GESTIONAR DESDE EL PRINCIPIO.

Ing. EROL ISAAC ZABISKI DUARDO (CEIM/CUJAE) ezabiski@ceim.cujae.edu.cu

En nuestro mundo, se escucha hablar constantemente de la Implantación de sistemas de *Gestión de Mantenimiento*, ya sea sobre plataforma informática o no. Sabemos que esta implantación es resultado de una necesidad real de la empresa en cuestión. Pero, el punto común de todas estas empresas que son objetos de una implantación es, sencillamente, que todas ya existen. ¿Y es lógico?

Ahora, ¿Qué pasaría si se realizara la implantación de estos sistemas en la fase inicial del proyecto?

A caso nunca se ha pensado en la posibilidad de realizar la implantación de los sistemas de *Gestión* en las fases iniciales, o sea, en las fases de proyecto, construcción y puesta en marcha. Me refiero a proyectar su implantación y tenerla en cuenta, de la misma forma en que se proyecta, digamos, el sistema de alumbrado. Si pensamos en el objetivo que persigue la implantación de un sistema de *Gestión de Mantenimiento*, coincidiremos en que está encaminado a mejorar la actividad de mantenimiento. Pero esta actividad está presente en una instalación desde que se comienza su construcción. Si comenzamos a gestionar los equipos desde la etapa de puesta en marcha, nos ahorramos el trabajo de realizar un levantamiento del equipamiento, porque el sistema a utilizar comenzará al mismo tiempo que comience el montaje del equipamiento tecnológico. Si pensamos en esta variante nos daremos cuenta que cuando termine la etapa de puesta en marcha ya la empresa cuenta con una *Base de Datos* suficiente como para llegar a su máxima capacidad y con un sistema de mantenimiento que garantice su correcto funcionamiento.

Además de esta ventaja inicial, esta variante nos garantiza una mejor organización del patrimonio de la empresa en el proceso de obtención de la información inicial y entrada de datos (Sistema de Gestión sobre plataforma Informática).

Pienso bien, cuando nos encargamos de la implantación de un sistema de Gestión de Mantenimiento y necesitamos hacer el levantamiento de los equipos, tenemos que llegar hasta lugares nunca pensados por los encargados de la implantación, pero cuando se avanza en su implantación al mismo tiempo que se realiza el montaje de los equipos, es más sencillo, solo tenemos que encargarnos de obtener los números de serie (solo con copiar de la chapilla), dónde se debe montar y eso es todo.

Posteriormente, lo único que queda es comprobar que la ubicación original se cumplió y que el montaje de este equipo se hizo con las normas correctas, claro, esto se debe a que en el proceso de montaje del equipamiento es común cometer errores que a lo largo de su funcionamiento pueden ser fatales.

Creo que esta opción es útil, la experiencia se obtuvo de la implantación de un sistema de Gestión de Mantenimiento Asistido por Computadora en un Hotel de nuestra Ciudad. Esperemos logros significativos, por el momento nos ahorramos muchos tropezones, y ya tenemos listo el plan de mantenimiento y el hotel no se ha puesto en marcha.

Pienso nuevamente, solo es cuestión de *Gestionar el Mantenimiento desde el Principio, ¿o no?*