

Implementación del programa de limpieza y lubricación con la filosofía del TPM

Introducción

El presente documento tiene como objetivo ilustrar la implementación de un programa piloto de mantenimiento utilizando como herramienta la filosofía del Mantenimiento Productivo Total (TPM) que involucre a la alta gerencia, personal de áreas que no tengan relación con el mantenimiento, y todo el personal operativo de la maquinaria –equipo de una planta de producción. La instalación del TPM se desarrolla en los siguientes pasos:

1. Presentar el proyecto de limpieza y lubricación:

Aquí se busca comprometer a la alta gerencia de la empresa que este programa es de suma importancia para el mejoramiento continuo y el logro de altos estándares de calidad, que se reflejan en los siguientes aspectos:

Reducir los costos de mantenimiento

Mejorar la productividad de la planta

Reducir la tasa de defectos

Implementación de un Plan de Sugerencias de Mejoramiento de la Maquinaria

2. Una vez logrado el compromiso de la alta gerencia con el proyecto el paso siguiente es dar a conocer las bondades del programa al departamento de producción para que se involucre directamente con el, haciendo énfasis en que se trata de un programa de mediano y largo plazo y no simplemente de algo pasajero. Una vez lo anterior, el paso siguiente es incentivar a los operarios a que se involucren en el mantenimiento de las máquinas, lo que redundará en; ahorro de horas de servicio en espera a que el técnico de mantenimiento llegue a inspeccionar la máquina. Además, ¿quién es el que conoce más la máquina?, si no es su propio operario, ahorrándole al técnico de mantenimiento la famosa pregunta que le pasa a la máquina.

Con la aprobación del proyecto lo que estamos logrando es llegar a lo que conocemos por:

MANTENIMIENTO DE CLASE MUNDIAL

Herramientas para lograr este proyecto.

" Nombrar un coordinador de TPM"

El coordinador de TPM es la cabeza visible del proyecto al interior de la compañía, entre otras actividades que debe desarrollar esta la de realizar un diagnóstico de la llamada "fábrica oculta", es decir el conjunto de fallas o problemas de mantenimiento preventivo que no se advierten a primera vista; por ejemplo razones y tiempo de paros de los equipos. El anterior diagnóstico implica tener un plan de gestión y administración de los equipos de la planta, que incluye:

Inventario de Equipos

Tipos de Preventivo y Criticalidad

Listas de Chequeo Preventivo . Tareas y Frecuencias . Quien lo hace?

Órdenes de Trabajo por Equipo . Planear y Programar.

Rutas M.P para técnicos. Intervenciones por área o planta.

Desarrollar programa de M.P

Montar horómetros, contadores, etc. Programar varias tareas por parada

Mantener historia de equipos al día. Costos de mantenimiento vs. Valor equipo

Incluye valor de toda inversión al equipo.

La anterior información constituye el insumo mínimo para tener una visión actualizada de la planta, a partir de la cual se calcula el: EL O.E.E TOTAL (Overall Equipment Effectiveness)

Otra función básica del Coordinador de TPM, será la de implementar el programa de entrenamiento y desarrollo de habilidades de los operarios. Estos se certificarán en varios niveles de habilidades a medida que avanza el entrenamiento los operarios se certifican y asumen las tareas de mantenimiento; es el llamado Mantenimiento Autónomo (M.A).

El M.A enriquece el trabajo, otorga repuestas positivas a estímulos positivos y genera orgullo al trabajador. Los costos de entrenamiento son altos, pero el retorno de la inversión, también es alto (Alta disponibilidad de los Equipos).

La Capacitación del personal se desarrollará en las siguientes áreas:

- manejo de lubricantes (cambio de aceites, relleno y re-engrase)
- Sistemas de aplicación de lubricantes
- Consolidación de lubricantes
- Programación y control de las rutinas de lubricación
- Selección de Lubricantes
- Compra de lubricantes
- Almacenamiento de Lubricantes

- Análisis de aceite
- Entrenamiento en las mejores prácticas y selección de lubricantes
- Disposición de lubricantes usados

Una vez agotados los pasos hasta aquí, el trabajo siguiente consiste en el levantamiento y posterior desarrollo de los esquemas de supervisión visual de limpieza y lubricación, este levantamiento usualmente se realiza con apoyo del Autocad.

Los Pasos Básicos para el Desarrollo del Proyecto Limpieza y Lubricación son:

Conducir limpieza inicial como una inspección

Eliminar fuentes de contaminación y áreas inaccesibles

Establecer estándares de lubricación y limpieza

La inspección general con lista de chequeo, se le toma una fotografía a la maquinaria o equipo para que luego se observen los resultados del antes y el después.

La inspección autónoma. El operario ha desarrollado más habilidades de mantenimiento

Mejorar la administración del lugar de trabajo.

Participar en el mejoramiento de los equipos y de la calidad total.

Los resultados esperados son:

Desarrollo del Formato de TPM

Desarrollo de la Tabla de Codificación y Uso de Lubricantes

Levantamiento de los Planos de la Maquinaria y Equipo de la Planta

Desarrollo de los Planos de la maquinaria en Autocad (ver ejemplo)

Señalar en los planos los puntos de Lubricación y Engrase de la maquinaria

Concertar dichos puntos con el personal que esta liderando el proyecto TPM

Una vez aprobado el plano con sus respectivos puntos de lubricación y engrase, con su programación y codificación, ubicarlo una parte visible y cerca de la maquina para que el operario se fije en el plano y así le sirva como elemento de guía para limpieza y lubricación de la maquinaria y equipo de la planta.

Con la foto que se tomo a la maquinaria antes del proyecto de TPM, meses después observamos la maquinaria ya incluida en el proyecto TPM observamos los resultados, que sin duda serán excelentes.

Este es el primer avance en el MANTENIMIENTO AUTONOMO.

Nain Aguado

naimaguado@hotmail.com